**Управление вузовской библиотекой в условиях перехода**

**к цифровому университету**

*Иржанова Гульжан Дженисбековна,*

*Президент ОО «Ассоциация библиотек вузов Казахстана», директор БИЦ ТарГУ им.Х.Дулати*

 С 2017 года в Казахстане принята и реализуется государственная программа "Цифровой Казахстан", разработанная в рамках исполнения Послания Президента страны «Третья модернизация Казахстана: глобальная конкурентоспособность».

Система высшего образования - одно из важных направлений цифровизации страны. В первую очередь речь идет о тотальной доступности и мобильности. Второе, что должна дать цифровизация — прозрачность. Третья метрика — улучшение качества знаний и их усвоение. Еще один результат, на который нацелена программа — интеграция всех баз данных и их объединение в общем хранилище. Речь идет о реализации системы [BigHYPERLINK "http://profit.kz/tags/bigdata/" HYPERLINK "http://profit.kz/tags/bigdata/"Datа](http://profit.kz/tags/bigdata/), подразумевающей помимо сбора данных их анализ. Основой такого перехода стали работы по созданию на базе цифровых технологий единого информационно-образовательного пространства университета, т.е. smart-среды вуза.

 Ведущие вузы Казахстана – КазНУ им.А.Фараби, КазНИТУ им.К.Сатпаева, ЕНУ им.Л.Н.Гумилева, Назарбаев университет, ТарГУ им.Х.Дулати, Восточно-Казахстанский государственный университет им. С. Аманжолова, и др. принимают участие в реализации проекта по созданию Smart-университета.

 В основе новой модели развития университета можно привести пример успешного опыта КазНУ им.Аль-Фараби.(www.kaznu.kz). Сегодня КазНУ вплотную подошел к новому уровню развития - к тому состоянию, что принято в мире обозначать термином «smart». В проекте «Аl-Farabi university smart city»заложены принципы учения великого мыслителя аль-Фараби об идеальном городе. В своих трактатах аль-Фараби попытался представить справедливое и гуманное общество, которое назвал добродетельным городом.

 Для успешной реализации данного проекта и трансформации КазНУ в «умный» университет у вуза, в настоящее время есть все возможности. За последние три года в университете и в библиотеке успешно проведена комплексная модернизация по всем направлениям деятельности. Проект «Al-Farabi university smart city» является методологической основой для реализации этой важной государственной задачи для всех казахстанских вузов.

 Проект предполагает создание университета нового поколения, где на основе синергизма технологических и духовно-нравственных концептов будут продемонстрированы современные подходы к решению научных, образовательных и социальных проблем. Модули смарт-университета включают технологические и бизнес –процессы библиотеки, как структурного подразделения вуза. Например:





















 И таким образом библиотека аль-Фараби нацелена на академическое совершенствование, техническое развитие и технологическое обучение, отвечающее современным требованиям, что в свою очередь напрямую влияет на успех университета. Не менее важным направлением является переоснащение библиотек, обучение пользователей основам цифровизации и повышение профессиональной компетенции персонала библиотеки. Не стоит забывать и об академическом росте и диверсификации, которые являются ключевым элементом в действующей стратегии.

В настоящее время, радикальные изменения, которые происходят в области цифровых технологий, коммуникативные и информационные возможности Интернета, позволили создать в университетской библиотеке принципиально новую среду для информационного и документального обеспечения научной деятельности и учебного процесса. Для этого библиотека предлагает большой, удобный зал электронной библиотеки на 220 посадочных мест, оснащенный современными ІТ-оборудованием, сосредоточенным на создание благоприятных условий работы для читателей и разделенный на следующие условные зоны:

* зона работы c Интернетом;
* зона работы с фондом поисковых источников;
* зона работы с мультимедийными сведениями;
* зона спутникового телевидения;
* зона для работы с графическими программами;
* лингафонная зона;
* зона для работы с ноутбуками;
* коворкинг зона и для индивидуальной работы.

 Модернизация вузовских библиотек охватывает и другие направления их деятельности – научно-исследовательскую и проектную, культурно-просветительские и воспитательные процессы, управление библиотекой. С повышением качества управления тесно связано взаимодействие библиотеки со всеми управленческими структурами вуза, что также достигается посредством компьютерной связи между нею и всеми подразделениями вузовского аппарата управления. Цифровые инструменты используются в каждом из этих подходов. Также, внедрение в библиотеки новых технических средств и цифровизации библиотеки предполагает и использование современных технологий, что влечет за собой модернизацию структурного подразделения библиотеки, путем организации центра цифровизации и переименования соответственно должностей, как ассоциированный библиотекарь вуза (должность, приравниваемая должности доцента кафедры), главный академический координатор, главный эксперт-менеджер, на основе существующего штатного расписания. Мы считаем, что эти качественные изменения в штатное расписание и структуру библиотеки повысят мотивацию сотрудников и соответствуют вызовам времени.

Прилагаются измененная структура и штатные единицы библиотеки, распределенные по подразделениям.

1. Центр цифровизации.
2. Управление информационных услуг.
3. Центр развития и коммуникаций.
4. Введение штатной единицы главного библиотекаря менеджера на штатную единицу начальника центра цифровизации.
5. Введение штатной единицы ассоциированного библиотекаря вуза.
6. Введение штатной единицы главного академического координатора
7. Введение штатной единицы главного эксперта-менеджера и т.д.

Таким образом, реализация цифровой модели современной вузовской библиотеки и ее управление предполагает проведение большой организационной, методической и технологической работы. В ее основу заложены: новая организационная структура библиотеки, укрепление ресурсной базы (библиотечный фонд, материальная база, кадровый потенциал), развитие кооперации с партнерами (университет, издательства, другие вузовские библиотеки и т.д.)